

Roland De Bruijn (1966)

Problemen worden weer vraagstukken door vanuit andere invalshoeken naar het probleem te kijken. Door anders te kijken, ga ik anders denken en als dit mij raakt vind ik andere, nieuwe en creatieve mogelijkheden om vraagstukken op te lossen.



Toen ik na mijn studie bedrijfseconomie een start maakte als trainer en coach geloofde ik sterk in een maakbare wereld. Mijn stijl kenmerkte zich door een projectmatige aanpak. Ik legde de verbinding tussen vraagstuk en resultaat met een pragmatisch stappenplan. Deze aanpak was en is in veel situaties effectief.

Als persoon en professional liep ik op een gegeven moment steeds vaker tegen de grenzen van mijn rationeel zoekproces. Soms is het nodig om 'je te verhouden tot wat er is' om tot resultaten te komen. Ik onderzoek vraagstukken breder dan alleen het rationeel op een rij zetten van antwoorden. Dimensies waarin fundamentele vraagstukken worden opgelost zijn meestal niet de dimensies waarin ze zijn ontstaan (vrij naar Einstein).

Rechterkant Roland: onder problemen en vraagstukken liggen meestal wensen en ambities.

De rechterhelft van het gezicht representeert mijn extroverte, manifesterende kant. Mijn hoofd staat op een brede basis van zowel rationele als intuïtieve scholing. In mijn rol van (management)trainer, persoonlijk coach en procesbegeleider treed ik op de voorgrond door het stellen van vragen en het geven van opdrachten. Dit is mijn manier om klanten te begeleiden bij het oplossen van vraagstukken.

Linkerkant Roland: ideeën en nieuwe inzichten hebben tijd nodig om te rijpen.

De linkerhelft van het gezicht representeert mijn introverte, beschouwende kant. De meer naar binnen gekeerde blik staat metafoor voor mijn kant die behoefte heeft om zaken te verstevigen. Deze kant gaat niet graag over één nacht ijs. Ideeën en nieuwe inzichten hebben tijd nodig om te rijpen. Vernieuwen kost tijd en kent haar eigen natuurwetten. In 5 minuten heb je immers een hard gekookt ei en in 21 dagen een kuiken. De wens om in 5 minuten een kuiken te hebben is strijdig met de natuurwetten.

Professionele achtergrond:

Kootsj: maatwerktrajecten voor leidinggevenden en coaches binnen profit en non-profit die zichzelf en hun vaardigheden verder willen ontwikkelen.

Hulpmiddel Kootsj: kaartenset leert de vaardigheden van het coachen op eenvoudige en praktische wijze.

In opdracht van **De Coaches BV** opzetten en begeleiden van verbetertrajecten voor de BMW Dealerorganisatie.

Voor **KSG Berenschot BV training en implementatie** uitvoeren van opdrachten op het gebied van personeelsmanagement, managementontwikkeling, verandermanagement, persoonlijke coaching, projectmatig werken, aansturen van projecten en klant & kwaliteit voor diverse profit en non-profit organisaties.

Kootsj



06 415 63 142



roland@kootsj.com